

「モデル事業実施施設」の事業報告書の概要

【継続実施施設】

宮城県仙台市・西多賀ワークキャンパス（身体入所授産施設）

2年次事業の方向性

平成20年4月の新体系への移行（施設移転）を機に、製造部の一部の下請作業を食品関連事業に転換して給食機能とレストラン機能を持つ「食品部」をスタートさせることを決定し、店舗、設備、人員、メニュー内容などの準備を行う

利用者の意向（希望）聴取に基づき、19年10月1日から新事業に従事する職員・利用者のトレーニングや事前研修を実施する

印刷部においては、パソコンを増設し、新作業を導入して訓練を開始する。さらに今後、利用者のスキルアップを図り、効率的に作業ができる体制をつくる

製造部においては、20年4月からの作業種目の絞込みをほぼ完了し、移転後の新作業室の確保も計画に折り込んでいる。作業受注方式も業者との直接取引に切り替える

具体的数値目標と達成度（製造部 食品部）

	17年度実績	18年度実績	19年度実績 （事業完了時点）	20年度の 目標	最終目標 （22年度）
平均工賃 （目標）金額	11,860円	実績：12,800円 目標：12,000円	実績：12,700円 目標：13,000円	25,000円	30,000円

神奈川県藤沢市・ハートピア湘南（知的通所授産施設）

2年次事業の方向性

喫茶部門（ハートピア湘南分場）の売上げ倍増

- ・コンサルタントの力を借りた現状評価と分析、課題抽出
- ・新規客およびリピーター獲得、販売促進策（メニュー構成、広告等）の検討

クリーニング部門（本体施設）における利用者・職員のスキルアップ

施設外作業（ミネベア株式会社内）の内容拡充

- ・作業環境、契約内容等についての要望・協議

具体的数値目標と達成度

	17年度実績	18年度実績	19年度実績 （事業完了時点）	20年度の 目標	最終目標 （22年度）
平均工賃 （目標）金額	18,741円	実績：19,683円 目標：19,656円	実績：22,140円 目標：25,000円	25,000円	30,000円

三重県津市・クローバーハウス（精神通所授産施設）

2年次事業の方向性

18年度事業では「パン」に特化して工賃アップを図ってきたが、パンに次いで売上収入のある「焼き菓子」も工賃アップの対象種目にし、商品として売れるものにしていく

具体的数値目標と達成度（パン製造・販売）

	17年度実績	18年度実績	19年度実績 （事業完了時点）	20年度の 目標	最終目標 （24年度）
平均工賃 （目標）金額	12,400 円	実績：23,845 円 目標：24,000 円	実績：35,400 円 目標：48,000 円	50,000 円	70,000 円

山口県宇部市・南風荘（身体入所・知的通所授産施設）

2年次事業の方向性

新工場へのウエス事業集約計画

（設備計画、人員配置、設備移転、生産性についてのモニタリング）

職員教育（職員に必要な能力の洗い出し、教育訓練計画の策定、教育実施と効果測定）

営業強化（営業担当者の決定、営業拡大計画の策定、営業推進）

新報酬制度の構築（新報酬制度の構築・運用・見直し改定の判断）

具体的数値目標と達成度（ウエス）

	17年度実績	18年度実績	19年度実績 （事業完了時点）	20年度の 目標	最終目標 （21年度）
平均工賃 （目標）金額	19,345 円	実績：20,557 円 目標：21,464 円	実績：22,055 円 目標：22,727 円	27,147 円	30,405 円

福岡県大牟田市・たんぼぼ（多機能型（A型、B型、就労移行、生活介護、自立訓練））

2年次事業の方向性

< 弁当事業 >

営業の強化 メニュー改善 適正な人員配置・効率化

< レストラン事業 >

メニューの改善 営業の強化

< ショップ事業 >

ショップの広報・充実 販売担当者の学習

具体的数値目標と達成度

	17年度実績	18年度実績	19年度実績 （事業完了時点）	20年度の 目標	最終目標 （22年度）
平均工賃 （目標）金額	22,981 円	実績：27,929 円 目標：30,000 円	実績：42,472 円 目標：50,000 円	50,000 円	51,000 円

【新規実施施設】

北海道釧路市・はしどい学園（知的通所授産施設）
 【 企業との連携による工賃の向上をめざす方向性】

工賃水準ステップアップ事業の方向性

現在企業内授産で行っている「ブリック製造」(調湿・脱臭機能に優れた稚内珪藻頁岩を建材や消臭剤として利用する)をはしどい学園に一部お願いしたいと企業側より話があり、分場の2階を使用し、経営や販売の戦略に経営コンサルタントを交えて取り組んでいく
 珪藻頁岩をボール状に丸める手作業のほかに、一般ゴミを固形燃料化する機械(ペレット状にする)を障害者就労訓練設備等整備事業により導入する計画書を提出中であり、この機械の導入が図れば用途の拡大と大量生産を図ることができる

具体的数値目標と達成度（ブリック製造部門）

	18年度の実績	19年度の目標	20年度の目標	最終目標 (21年度)
平均工賃 (目標)金額	新規事業 (施設全体の平均工賃) 25,510円	実績：30,000円 目標：30,000円	40,000円	50,000円

埼玉県寄居町・はぐくみ園（多機能型(B型、就労移行、生活介護)）
 【 行政を含む公的機関との連携による工賃の向上をめざす方向性】

工賃水準ステップアップ事業の方向性

販路拡大に関しては、コンサルタントからの助言をもとに、営業活動・広告などの取り組みを行っていく。そして販路が広がることを想定し、売れる商品の開発・既存の製品の改良について、職員の手作業からプロに依頼する方向に変更し、一般の流通に載せても施設の製品とは分からないようなデザイン・味なども検討していく。同時に大量生産のための職員（非常勤）の確保と作業効率アップのための工夫・改善に取り組んでいく

具体的数値目標と達成度

	18年度の実績	19年度の目標	20年度の目標	最終目標 (24年度)
平均工賃 (目標)金額	10,062円	実績：15,084円 目標：18,609円	18,000円	40,000円

愛知県名古屋市・名古屋ライトハウス（身体入所授産施設）
 【 環境分野におけるサービス産業を立ち上げて工賃の向上をめざす方向性】

工賃水準ステップアップ事業の方向性

平成18年4月に新しい事業として「パンの缶詰」工場をオープンし、当初の計画を上回る受注をいただいております、そして事業計画に沿って第2・第3の新規事業に挑戦していく
 工賃10万円実現のための第2のターゲットとして「里山農業・園芸」事業に挑戦していく。施設の近隣には休耕地も多くあり、NPOや地域の高齢者の協力も得られる状況であり、長年にわたり「ナサラ農法」を推進してきたプロのコンサルティングも受けられる

具体的数値目標と達成度（里山農業・園芸）

	18年度の実績	19年度の目標	20年度の目標	最終目標 (23年度)
平均工賃 (目標)金額	新規事業 (施設全体の平均工賃) 50,000円	実績：30,000円 目標：30,000円	100,000円	120,000円